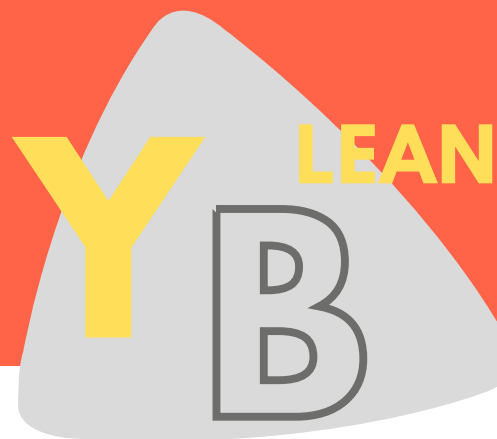


# YELLOW BELT LEAN



« Offrez à vos collaborateurs via la démarche Lean Management, les outils permettant d'optimiser tout type de processus et soutenir le déploiement de la culture Lean au sein de l'entreprise. »

## LES PLUS DE LA FORMATION

- Des quiz interactifs.
- Des mises en situations, des échanges et du partage d'expérience.
- Des travaux inter-sessions.
- Un formateur disponible entre les séances.

## LES PLUS DE GH TRAINING

- Adaptation du contenu de la formation sur demande.
- Formateurs praticiens.
- Accompagnement possible des stagiaires post-formation.
- Une expertise reconnue dans l'industrie.

## LA FORMATION

- **Pour qui ?** : Chef d'équipe, Technicien ou Ingénieurs de production, Méthodes, Qualité, Amélioration Continue... Toute personne pouvant participer à des projets DMAIC ou en charge de résoudre des problèmes.
- **Prérequis** : Une connaissance de la production est souhaitable.
- **Durée** : 3 jours non consécutifs (24h) en 1 + 2 jours espacés d'environ un mois. + travaux inter-sessions.
- **Modalités d'accès** : Inter ou Intra-entreprise.
- **Tarif inter** : 1 500 € HT par personne.
- **Tarif intra** : nous consulter / voir devis.
  - Certification de connaissances incluse.

## LES OBJECTIFS

- Comprendre et maîtriser les fondamentaux de la démarche Lean.
- Partager le même vocabulaire et une vision commune de l'amélioration continue.
- Appliquer dans son quotidien les outils du Lean. (chasse aux gaspillages).
- Résoudre des problèmes du quotidien en utilisant les outils du Lean et du processus DMAIC.
- Aider les Green Belt dans la conduite de projet d'amélioration de processus.

## LA MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Pédagogie de type Formation /Action basée sur des exemples et exercices en lien avec votre activité.
- 40% Théorie / 40% Pratique / 20% Test et Evaluation

## LES MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Evaluation des compétences
- Test QCM final > 70%
- Si échec au test : entretien individuel + 2ème essai au QCM.

# PROGRAMME

## JOUR 1

### LES CONCEPTS DU LEAN MANAGEMENT

- Introduction au Lean.
- Rôles et responsabilités des différents acteurs.
- La démarche DMAIC et la sélection de projet.
- **Application** : Simulation d'un projet DMAIC sur cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.

### DEFINIR LE PROBLEME

- Cadrage et lancement de projet. (6-Pack et QOOQCCP)
- Macro-cartographie processus (SIPOC).
- Traduire Voix du Client et du Business en Y.
- L'analyse de risques projet.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.

### LES ACTIVITES DE LA PHASE MEASURE

- Les cartographie de processus :
  - Value Stream Mapping (VSM).
  - Déroulé opératoire et Diagramme spaghetti.
  - SIPOC et Logigramme.
  - + Identifications des Quick Win.
- Identifier les variables à mesurer (IPO, Prio).
- La mesure de performance (TRS, ...).
  - Performance Lean, TRS ...
- **Coaching** : Tutorat personnalisé sur la conduite de votre projet.
- **Application** : Application des outils "Measure" sur un cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.



Richard LAMY  
Responsable pédagogique  
06.18.46.31.02  
rlamy@ghtraining.com



# PROGRAMME

## JOUR 2

### ANALYSER LES CAUSES DE DYSFONCTIONNEMENT

- L'analyse par les 7 gaspillages
- Takt Time et analyse capacitaire.
- L'analyse de données par les graphiques:
  - Pareto, nuages points, boîte à moustaches.
- Identification des causes racines:
  - Diagramme Ishikawa
  - Les 5 pourquoi.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.

### AMELIORER L'EXISTANT

- Evaluer et priorisation des solutions.
- Les outils du Lean pour s'améliorer :
  - La TPM, Le SMED, Les Kanban et les 5S.
  - Poka Yoke, Jidoka et système Andon.
- L'analyse de risques sur les solutions. (l'AMDEC)
- Tester la solution et valider l'efficacité.
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.

## JOUR 3

### METTRE SOUS CONTRÔLE LES AMELIORATIONS

- Confirmer les résultats.
- Mettre sous contrôle la solution:
- Le plan de contrôle
- Capitalisation et clôture de projet
- **Application** : Application des outils sur un cas d'école.  
Divers Quiz et brainstorming.

### EVALUATIONS ET BILAN

- Evaluation des acquis de formation (Score >70% sur QCM Final).
- Bilan et évaluation de la formation.



Richard LAMY  
Responsable pédagogique  
06.18.46.31.02  
rlamy@ghtraining.com

